

## **Área de Atuação: Procel Sanear**

### **Título do Projeto: Governança da Rede LENHS**

#### **Contextualização do Projeto:**

Com recursos do primeiro PAR Procel foi contratada consultoria técnica especializada para elaboração do Plano Diretor de Negócios e Gestão (PDNG) da Rede Nacional de Laboratórios de Eficiência Energética e Hidráulica em Saneamento – Rede LENHS, frente às demandas atuais e futuras, no horizonte 2018/2030 (12 anos).

O PDNG objetivou a definição de posicionamento estratégico e a determinação de diretrizes para o funcionamento da Rede LENHS nos próximos anos. As seguintes premissas nortearam sua elaboração:

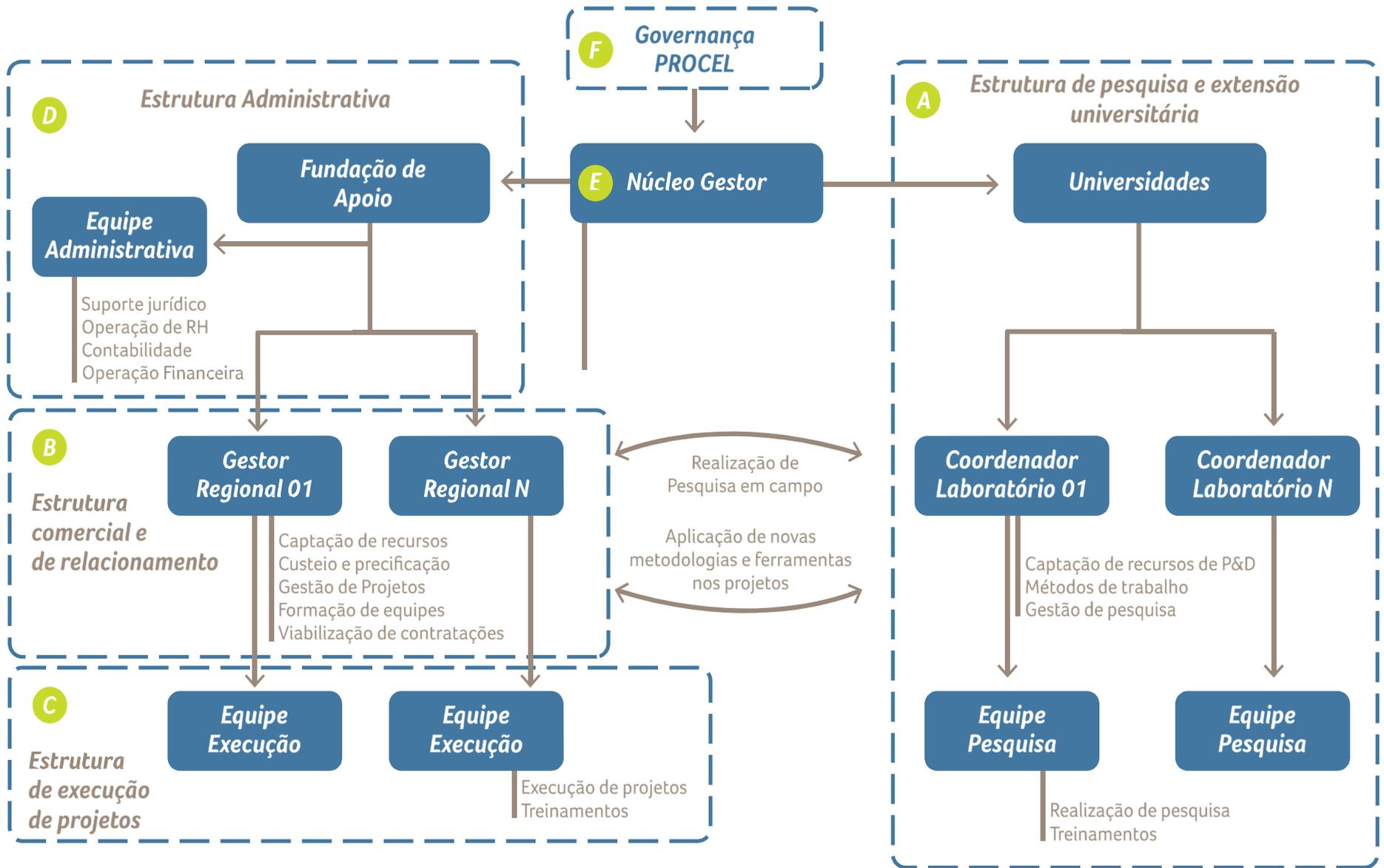
- ✓ Necessidade de realização de serviços com resultados efetivos e mensuráveis para a melhoria da eficiência hidroenergética no setor de saneamento, alinhados aos objetivos do PROCEL;
- ✓ Busca pela sustentabilidade financeira da Rede LENHS através da execução de serviços, de modo a não depender de recursos do PROCEL ou da Eletrobras;
- ✓ Busca pelo aumento de eficiência, melhoria de gestão e fortalecimento da atuação em rede dos laboratórios.

O trabalho foi conduzido entre os meses de abril e dezembro de 2018 pela empresa Lidera Consultoria, contando com a participação ativa de profissionais da Secretaria Executiva do PROCEL (Eletrobras), atuais coordenadores dos laboratórios que compõem a Rede LENHS e especialistas do setor – majoritariamente representantes das empresas prestadoras de serviços de saneamento.

O PDNG foi realizado com base em um estudo aprofundado de diagnóstico da eficiência energética no setor saneamento, de uma forma geral, confrontando as demandas atuais e futuras com o potencial da Rede LENHS, avaliando sua infraestrutura, capital humano, capacidade de realização de análises laboratoriais e prestação de serviços ao mercado, sendo proposto um novo modelo de funcionamento para a rede.

Nesta proposta, pretende-se implementar uma nova governança da Rede LENHS, atendendo as diretrizes definidas no PDNG elaborado. O plano definiu três momentos, divididos por quadriênios, sendo necessário, no primeiro, que a Rede LENHS inicie suas operações com um foco em clientes atualmente atendidos pela Rede, oferecendo serviços os quais a estrutura atual é capaz de prestar, guardada a remodelagem proposta no novo organograma, em que a prestação de serviços é de responsabilidade da estrutura de mercado da Rede. Ademais, a estrutura de pesquisa e ensino poderá dar o suporte necessário à realização dos serviços de alto valor agregado através da transferência de conhecimento gerado pela própria Rede aos líderes de projeto e equipes de projeto, bem como recomendar corpo técnico formado.

Segue abaixo o novo organograma proposto para o funcionamento da Rede LENHS:



## Resultados e Benefícios Esperados:

- ✓ Sustentabilidade da Rede LENHS;
- ✓ Aproximação das universidades ao mercado;
- ✓ Sensibilização do setor saneamento quanto aos benefícios das ações de eficiência energética;
- ✓ Capacitação de alunos e profissionais do setor;
- ✓ Novas pesquisas e inovações tecnológicas;
- ✓ Implantação de projetos com redução no consumo de energia e retirada de demanda da ponta.

<b>TÍTULO DO PROJETO</b>	
Governança da Rede LENHS	
<b>ENTIDADE EXECUTORA</b>	
Fundação ou empresa a ser contratada para gestão da estrutura de governança e prospecção de oportunidade para a Rede LENHS.	
<b>SITUAÇÃO DO PROJETO</b>	
Implementação das diretrizes apontadas no PDNG da Rede LENHS, elaborado no âmbito do primeiro PAR Procel	
<b>CARACTERÍSTICAS DO PROJETO</b>	
<b>OBJETO</b> <i>(Descrever de maneira sucinta a proposta de projeto)</i>	Implementação das diretrizes apontadas no PDNG da Rede LENHS, elaborado no âmbito do primeiro PAR Procel
<b>ORÇAMENTO DO PROJETO</b>	R\$ 3.000.000,00
<b>ORÇAMENTO CUSTEIO ELETROBRAS</b>	<b>Será preenchido pela Secretaria Executiva do Procel</b>
<b>INSTRUMENTO JURÍDICO</b> <i>(citar o instrumento jurídico preferencial para a execução do projeto – convênio, contrato, termo de cooperação, etc.)</i>	Contrato
<b>PRAZO DE EXECUÇÃO</b> <i>(não deve ser superior a 24 meses)</i>	24 meses
<b>INSTITUIÇÕES RELACIONADAS</b> <i>(Listar as instituições que estarão envolvidas na implementação do projeto (pesquisadores, universidades, centros de pesquisa, secretarias municipais e/ou estaduais, governos municipais e/ou estaduais, empresas, associações de classe, etc.)</i>	Ministério de Desenvolvimento Regional, Universidades, Prestadores de Serviços de Saneamento, Associações: ASSEMAE, AESBE, ABES, ABCON
<b>ATIVIDADES PLANEJADAS</b>	1º) Contratação de Fundação de Apoio para celebração de contratos, operações

<p><i>(Listar as atividades planejadas para implementação do projeto proposto)</i></p>	financeiras, gestão de recursos humanos e portfólio, suporte jurídico e de tecnologias.
	2º) Contratação de empresa especializada em recrutamento para seleção de gestores regionais e líderes de projeto.
	3º) Seleção e contratação dos gestores regionais e líderes do projeto.
	4º) Mobilização dos coordenadores dos laboratórios e criação de estatuto ou instrumento similar.
	5º) Criação do Fundo LENHS, alimentado por parcela dos recursos recebidos da realização de projetos, que servirá para a manutenção básica da estrutura existente da Rede LENHS, a ser administrado pela Fundação de apoio.
	6º) Definição de portfólio de projetos.
	7º) Definição de metas e indicadores.
	8º) Elaboração de Plano de Ação.
	9º) Divulgação e prospecção e oportunidades.
	10º) Desenvolvimento de processos internos.
<p><b>INDICADORES</b></p> <p><i>(Listar os indicadores que permitirão verificar se os resultados do projeto forma alcançados. Exemplos: % de projetos selecionados/projetos apresentados; % de obras finalizadas/obras contratadas; número de treinamentos realizados; consumo energético evitado (MWh ou MWh/ano)</i></p>	1º) Fundação de apoio contratada.
	2º) Empresa de recrutamento contratada.
	3º) Gestores e líderes do projeto selecionados.
	4º) Estatuto de funcionamento criado.
	5º) Fundo LENHS criado.
	6º) Portfólio de projetos definido.
	7º) Metas e indicadores definidos.
	8º) Plano de Ação elaborado.
	9º) Contratos de prestação de serviços celebrados.
	10º) Processos internos aperfeiçoados.
<p><b>METAS FÍSICAS DO INSTRUMENTO JURÍDICO</b></p> <p><i>(Listar entregas físicas que permitirão acompanhar o avanço do andamento do projeto. Exemplos: Projeto Básico elaborado; Projeto Executivo elaborado; Projeto Piloto implementado; 01 treinamento realizado; 01 evento de encerramento e apresentação de resultados realizado, etc.)</i></p>	1º) Apresentação dos profissionais recrutados.
	2º) Entrega do estatuto de funcionamento da Rede LENHS.
	3º) Apresentação do portfólio de projetos.
	4º) Entrega do Plano de Ação.
	5º) Apresentação das oportunidades prospectadas e contratos celebrados.