



MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA



PROJETO META

REALIZAÇÃO DE ESTUDOS SOBRE OS DESAFIOS DO SISTEMA TRIBUTÁRIO BRASILEIRO NA INDÚSTRIA DO GÁS NATURAL

PRODUTO 1 - RELATÓRIO TÉCNICO

PLANO DE TRABALHO

24 de julho de 2018

Pesquisa/Produto/Trabalho executado com recursos provenientes do Acordo de Empréstimo nº 8.095-BR, formalizado entre a República Federativa do Brasil e o Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD, em 1º de março de 2012.



1. APRESENTAÇÃO

O presente documento se destina a delinear a linha mestra que conduzirá os trabalhos a serem desenvolvidos pelo Machado Meyer na elaboração de estudos sobre os desafios do sistema tributário brasileiro na indústria do gás natural, bem como o cronograma proposto para a entrega dos Produtos que compõem a preparação do trabalho.

O Projeto META se insere em um contexto no qual se observa a necessidade de estruturar uma ampla reforma no setor de gás natural, visando a permitir a garantia da segurança energética relacionada ao suprimento do produto no país, ao mesmo tempo em que se busca aumentar a competitividade no setor, de modo a inserir a indústria em uma posição favorável ao crescimento econômico nacional.

Para tanto, foi publicado o Termo de Referência nº 63 pelo Ministério de Minas e Energia (“MME”), em parceria com o Banco Mundial – Banco Internacional para a Reconstrução e Desenvolvimento (“BIRD”), tendo como objetivo a contratação de consultoria especializada para realizar um amplo estudo sobre a incidência tributária na indústria do gás natural e os desafios atualmente enfrentados pelos agentes de mercado, levando em conta suas diferentes formas de apresentação e todos os elos da cadeia produtiva.

Conforme indicado no Termo de Referência nº 63, os objetivos específicos do Projeto são:

- *Aumentar o conhecimento sobre a legislação tributária aplicada ao gás natural, nos níveis federal, estaduais e municipais;*
- *Identificar eventuais necessidades de aperfeiçoamento na legislação tributária vigente para viabilizar a efetiva entrada de novos agentes e o bom funcionamento do novo mercado de gás natural, almejado no âmbito da iniciativa Gás para Crescer;*
e
- *Desenvolver um ferramental para permitir análises de impactos de alterações tributárias na indústria do gás natural.*

A partir dos estudos a serem realizados e dos trabalhos a serem desenvolvidos em cada Produto que compõe o Projeto, pretende-se ampliar o conhecimento dos servidores do MME e de outras instituições relacionadas sobre a legislação tributária incidente na indústria do gás natural, bem como impulsionar medidas concretas a serem adotadas para o setor dentro do contexto da iniciativa ‘Gás para Crescer’.

2. SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	2
2. SUMÁRIO	3
3. GLOSSÁRIO	4
4. ESTRUTURAÇÃO DO PROJETO – SUMÁRIO EXECUTIVO	5
Produto 2 – Estudo sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural	6
Produto 3 – Treinamento sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural	6
Produto 4 – Modelagem da Estrutura Tributária Incidente sobre o Gás Natural	7
Produto 5 – Análise das Propostas da Iniciativa “Gás para Crescer”	7
Produto 6 – Relatório Final e Seminário de Divulgação dos Resultados	8
5. DETALHAMENTO DOS PRODUTOS	9
Produto 1 – Plano de Trabalho	9
Produto 2 – Estudo sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural	9
Produto 3 – Treinamento sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural	13
Produto 4 – Modelagem da Estrutura Tributária Incidente sobre o Gás Natural	16
Produto 5 – Análise das Propostas da Iniciativa “Gás para Crescer”	20
Produto 6 – Relatório Final e Seminário de Divulgação dos Resultados	23
6. ORGANIZAÇÃO DA EQUIPE DO PROJETO	26
7. CRONOGRAMA DO PROJETO	28
8. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO	32

3. GLOSSÁRIO

- **BIRD:** Banco Internacional para a Reconstrução e Desenvolvimento
- **CTS:** Comitê Técnico Supervisor
- **GN:** Gás Natural
- **GNC:** Gás Natural Comprimido
- **GNL:** Gás Natural Liquefeito
- **ICMS:** Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação
- **MME:** Ministério de Minas e Energia
- **PMO:** Project Management Officer
- **RTP2:** Relatório Técnico do Produto 2
- **RTP3:** Relatório Técnico do Produto 3
- **RTP4:** Relatório Técnico do Produto 4
- **RTP5:** Relatório Técnico do Produto 5
- **RTFPM:** Relatório Técnico Final Projeto META
- **SC5:** Subcomitê de Aperfeiçoamento da Estrutura Tributária do Setor de Gás Natural
- **UTE:** Usina Termelétrica

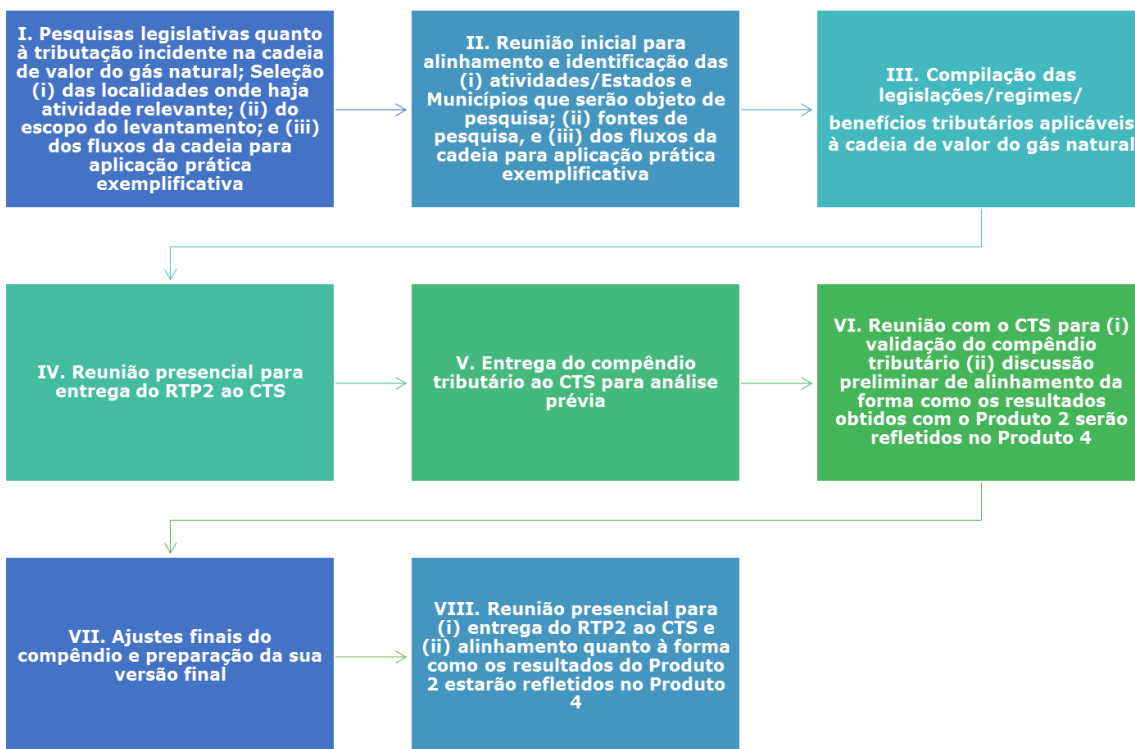
4. ESTRUTURAÇÃO DO PROJETO – SUMÁRIO EXECUTIVO

A proposta de estudo sobre os desafios tributários na indústria do gás natural foi concebida envolvendo a apresentação de 06 (seis) Produtos distintos, cujo cronograma de elaboração e entrega foi definido pelo MME e vem representado no item 7 deste documento.

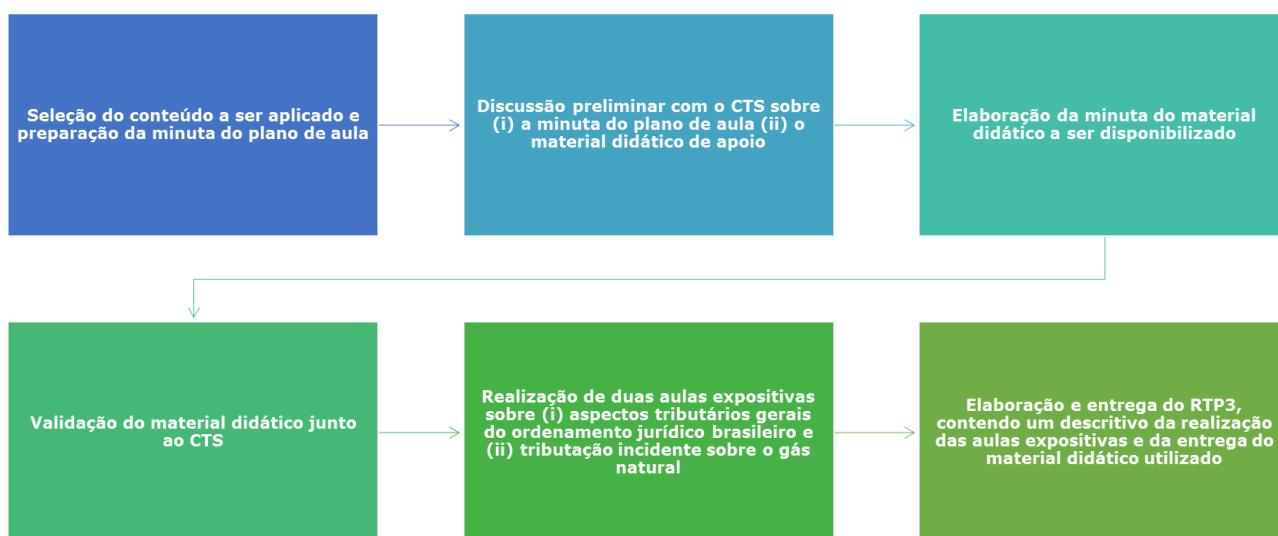
Cada Produto representa uma etapa individual no desenvolvimento do Projeto, e o resultado final representará um conjunto harmonioso que servirá de substrato para a identificação dos pontos de sinergia ou entrave no ordenamento jurídico brasileiro, mais precisamente no âmbito do sistema tributário, ajudando na viabilização da entrada de novos agentes e no bom funcionamento do novo mercado de gás natural pretendido no âmbito da iniciativa Gás para Crescer, além de servir como ponto de partida para medidas tributárias a serem adotadas no futuro de modo a impulsionar e viabilizar o melhor desenvolvimento da iniciativa.

Os Produtos objeto deste Projeto podem ser sintetizados de acordo com suas etapas de desenvolvimento, abaixo esquematizadas:

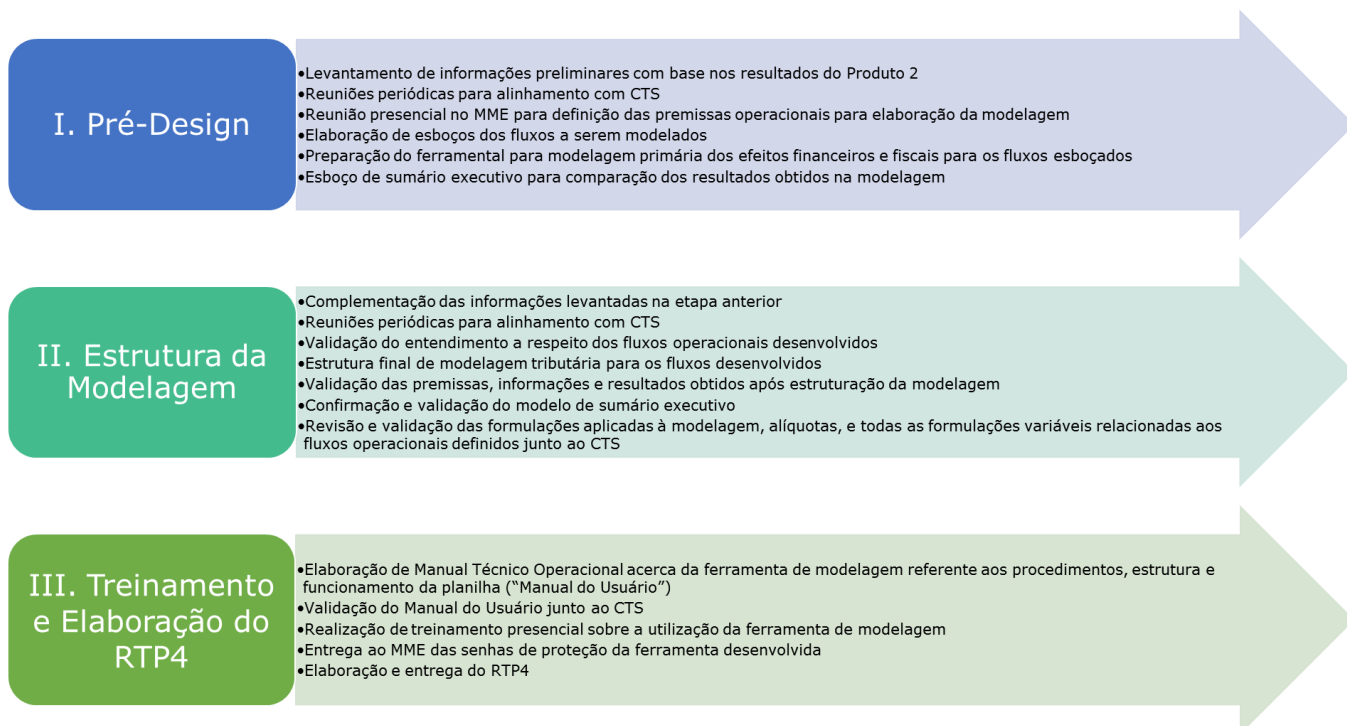
Produto 2 – Estudo sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural



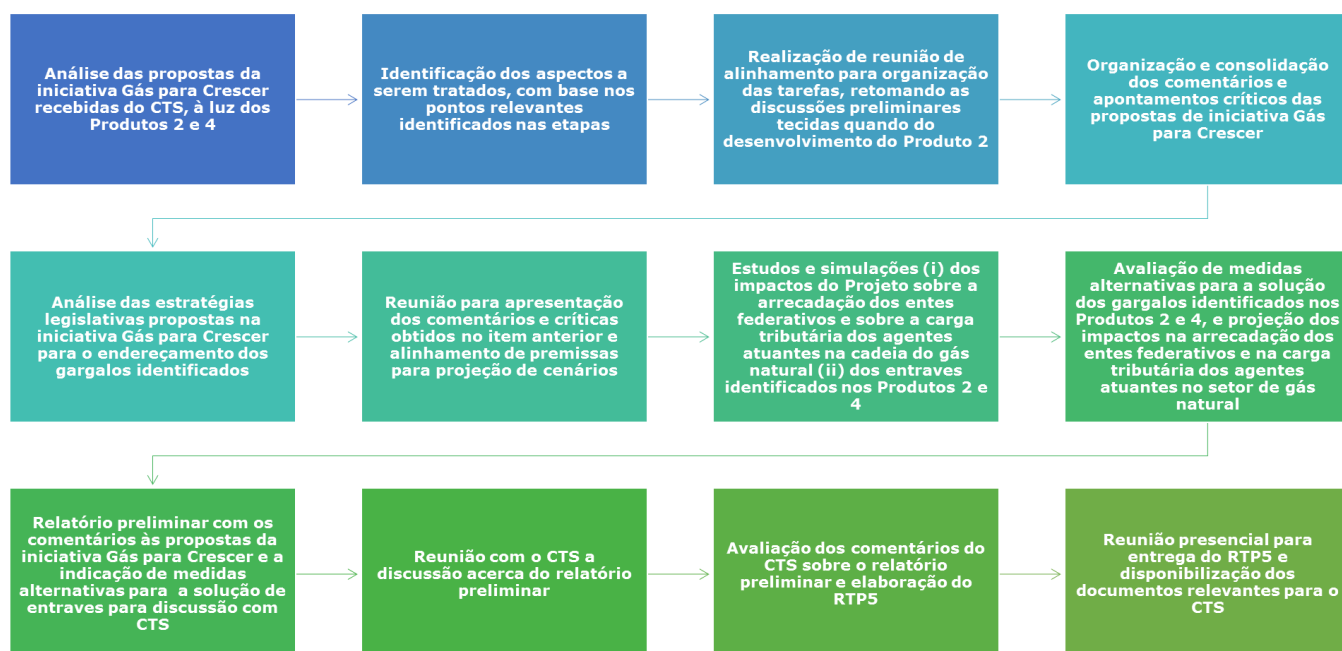
Produto 3 – Treinamento sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural



Produto 4 – Modelagem da Estrutura Tributária Incidente sobre o Gás Natural

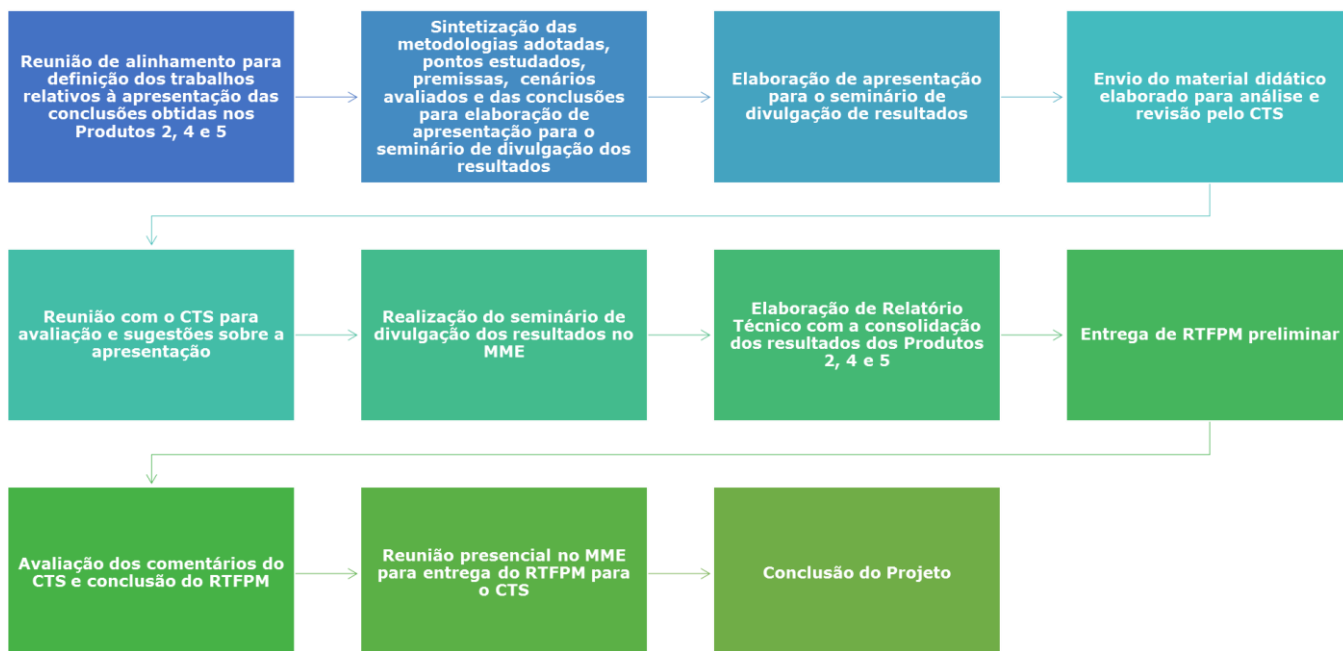


Produto 5 – Análise das Propostas da Iniciativa “Gás para Crescer”





Produto 6 – Relatório Final e Seminário de Divulgação dos Resultados





5. DETALHAMENTO DOS PRODUTOS

Produto 1 – Plano de Trabalho

Data de entrega: até 10 (dez) dias após a emissão da Ordem de Serviço, conforme definido no Termo de Referência.

Para o desenvolvimento deste Produto, que se concretiza no presente documento, foram realizadas reuniões entre os Especialistas envolvidos no Projeto, com o fim de definir e dividir as atividades a serem desempenhadas para a elaboração de cada um dos demais Produtos descritos no Termo de Referência entre os Especialistas envolvidos no Projeto, tendo-se em conta o cronograma definido pelo MME.

Essas reuniões contaram com a colaboração do Coordenador-Geral, dos Especialistas Seniores, dos Especialistas Juniores e de um profissional de *Project Management Officer* (“PMO”) designado para o Projeto, além de especialistas de apoio que estarão envolvidos ao longo dos trabalhos.

Formato do Produto 1: como resultado do quanto discutido e definido em tais encontros, foi elaborado o presente Plano de Trabalho, que se destina ao planejamento da organização e monitoramento do desenvolvimento do Projeto.

Produto 2 – Estudo sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural

Data de Entrega: até 60 (sessenta) dias após a emissão da Ordem de Serviço, conforme definido no Termo de Referência.

Este Produto consiste no mapeamento e análise da legislação tributária de todos os níveis (federal, estadual e municipal), cujo resultado se concretizará em um Relatório Técnico a ser apresentado ao CTS. Este mapeamento contará, caso necessário com interações com as autoridades fiscais, bem como pesquisas legislativa e de precedentes administrativos e judiciais sobre o tema.

A pesquisa analítica se aplicará às diversas atividades desempenhadas na cadeia de valor do gás natural em seus mais diversos estados de apresentação (processado, não processado, comprimido e liquefeito), tendo por base a análise dos tratamentos tributários aplicáveis aos variados tipos de consumo.

Tendo em vista que o presente Projeto se propõe a realizar estudo sobre os tributos incidentes sobre o gás natural, este Produto consiste em uma das fases mais importantes do Projeto, uma vez que dará sustentação técnica aos Produtos subsequentes.



Será realizado, para tanto, um detalhamento das operações da cadeia física do gás natural, bem como um levantamento dos modelos de contratos usualmente utilizados na indústria, com vistas à avaliação dos tributos incidentes em atividades específicas (como importação, processamento, compressão, transporte, distribuição, comercialização, entre outras) e das consequências de tais imposições nas cadeias antecedentes e/ou subseqüentes, a depender da origem e do destino do produto.

Para a definição da abrangência da pesquisa legislativa tributária a ser realizada será necessário, ainda, conduzir uma análise preliminar das regulamentações estaduais relevantes. Isso porque será preciso verificar, previamente, a existência ou não de relevantes agentes locais de mercado, tais como consumidores livres, autoprodutores e autoimportadores, bem como as diferentes formas de relações jurídicas que esses agentes possam ter com as distribuidoras locais de gás canalizado (a impactar diretamente os possíveis fatos geradores que deverão ser examinados no âmbito do Projeto).

Tendo em vista a magnitude do território nacional e a impossibilidade de se conduzir uma pesquisa legislativa compreendendo todos os Estados e Municípios nacionais, será necessário determinar quais os mais relevantes para os fins do Projeto. Nesse sentido, serão propostos ao CTS os critérios para delimitação do escopo da pesquisa legislativa, que deverão incluir os locais onde exista atividade relevante relacionada à indústria de gás natural. No que diz respeito especificamente aos Municípios, deverão ser considerados aqueles cuja legislação tributária traga reflexos sobre a cadeia do gás natural, incluindo os locais onde existam consumidores livres, autoprodutores e/ou autoimportadores (que poderão ter contratado serviços das distribuidoras de gás canalizado), além daqueles onde situadas unidades de processamento, liquefação, regaseificação e compressão de gás natural.

Os efeitos da tributação na cadeia do gás natural podem se manifestar de várias formas e impactar significativamente a viabilidade jurídica e econômica das operações com gás natural, sendo tais aspectos bastante relevantes na identificação dos entraves atualmente existentes no setor.

O desenvolvimento deste Produto implica, ainda, na verificação e análise dos benefícios fiscais concedidos pelos Estados, bem como outros eventuais tratamentos tributários que possam vir a interferir nas operações realizadas pelos agentes de mercado - ensejando a concentração de empresas em Unidades da Federação específicas - ou na compra de gás natural a partir de um Estado ou outro.

O desenvolvimento da avaliação da tributação incidente em cada etapa da cadeia de valor do gás natural se dará à luz dos conceitos previstos na regulamentação aplicável ao gás nacional e importado, levando-se em consideração os contratos típicos avençados no setor, notadamente tendo-se em vista a característica fungível da molécula do gás natural.



A partir dessa avaliação multidisciplinar teórica, das perspectivas regulatória e tributária, das operações realizadas, unida à avaliação da prática comercial adotada no setor, será possível avaliar os desafios decorrentes da legislação que geram insegurança jurídica aos agentes na realização de seus negócios, bem como os entraves que até inviabilizam o desenvolvimento de certos modelos de negócios.

Serão observados, nesse sentido, eventuais acúmulos de créditos de tributos, duplas incidências de tributos na cadeia, estornos de créditos, entre outros efeitos que sejam relevantes para os agentes de mercado e que podem repercutir na própria formação do preço do gás natural ao consumidor final ou usuário final da cadeia.

Formato do Produto 2: o resultado desse Produto se concretizará em um Relatório Técnico do Produto 2 ("RTP2"), cujos detalhes do formato serão discutidos com o CTS. O relatório deverá conter: aspectos gerais relacionados à tributação e especificamente aplicáveis ao gás natural, com um mapeamento da tributação no setor de gás natural a ser apresentado ao CTS em reunião presencial, assim como anexos contendo (i) tabelas relacionando as atividades da cadeia do gás natural e os aspectos da incidência tributária (vg fato gerador, base de cálculo, alíquota), e regimes de exceção, tais como benefícios fiscais; (ii) a indicação de determinados fluxos, nos quais a incidência dos diversos tributos possa ser concretizada numa perspectiva de exame da cadeia de circulação; e (iii) relação das normas nas quais se basearam o RTP2.

O escopo da investigação legislativa, bem como os fluxos eleitos serão objeto de definição com o CTS.

Tendo em vista a relação direta entre este Produto e o Produto 4 (Modelagem da Estrutura Tributária Incidente sobre o Gás Natural), as reuniões a serem realizadas no âmbito do desenvolvimento e análises do Produto 2 terão também como escopo discussões preliminares com relação à elaboração do Produto 4.

Ainda, tendo em vista que o Produto 5 (Análise das Propostas da Iniciativa "Gás para Crescer") corresponde à uma análise crítica das propostas elaboradas no âmbito da iniciativa, com estudos de viabilidade e avaliação de eventuais aprimoramentos, as reuniões realizadas no âmbito do Produto 2 já endereçariam discussões preliminares quanto à elaboração do Produto 5.

Etapas de Desenvolvimento

- i. Mapeamento das cadeias de gás natural, desde a produção e importação, passando pelos diversos meios de inserção na matriz energética e alcançando os diversos tipos de consumo a que se destina. Este mapeamento incluirá etapas de processamento, transporte e distribuição, com a finalidade de definir os fatos geradores, bem como a seleção de localidades no país onde estas atividades ocorrem de forma relevante, para fins de seleção (i) do escopo de localidades a



serem objeto da pesquisa legislativa e (ii) dos fluxos da cadeia que serão escolhidos para aplicação prática exemplificativa;

- ii. Realização de reunião inicial via videoconferência com MME para alinhamento / identificação: (i) das atividades / Estados e Municípios que serão objeto de pesquisa, (ii) das fontes que serão consultadas e (iii) dos fluxos contendo atividades da cadeia do gás natural objeto do detalhamento;
- iii. Pesquisas legislativas estaduais e municipais quanto aos aspectos regulatórios relativos à distribuição de gás canalizado;
- iv. Pesquisas legislativas em todos os níveis quanto à tributação incidente na cadeia de valor do gás natural;
- v. Compilação das legislações tributárias aplicáveis à cadeia de valor do gás natural, incluindo benefícios fiscais, regimes tributários diferenciados, etc.;
- vi. Elaboração do RTP2 e revisão pelos Especialistas Sêniores e Juniores;
- vii. Envio do RTP2 ao CTS para análise prévia;
- viii. Agendamento de reunião com o CTS para validação do conteúdo do compêndio tributário e discussões de alinhamento quanto à forma como os resultados obtidos com o Produto 2 serão posteriormente refletidos no Produto 4;
- ix. Adequação do RTP2 de acordo com os comentários recebidos do CTS para a preparação da sua versão final;
- x. Realização de Reunião presencial para entrega do Relatório Técnico referente ao Produto 2 ao CTS, com discussões de alinhamento quanto à forma como os resultados deste Produto estarão refletidos no Produto 4.

Dotação de Pessoal

Serão envolvidos todos os Especialistas principais do projeto, com enfoque para a atuação dos Especialistas Sênior e Júnior com experiência tributária, mas com substancial envolvimento do Coordenador Geral e do Especialista Sênior com experiência regulatória, que contribuirão com informações relevantes relativas à indústria e agentes do setor.

Será envolvida também considerável equipe de apoio, que exercerá suas atividades sempre supervisionada pelos Especialistas Sêniores e Júniores com experiência tributária.

O Subconsultor atuará como apoio e base para a realização dos trabalhos, com seus



recursos humanos, materiais e acervo de conhecimento especialmente na área tributária, de modelagem e simulações financeiras, o que viabilizará a identificação de ineficiências decorrentes do sistema da incidência e/ou apuração dos tributos de acordo com o agente de mercado respectivo.

Produto 3 – Treinamento sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural

Data de Entrega: até 75 (setenta e cinco) dias após a emissão da Ordem de Serviço, conforme definido no Termo de Referência.

Este Produto consiste no treinamento dos profissionais indicados pelo MME sobre a legislação tributária vigente no Brasil, com enfoque naquela aplicável ao setor de gás natural, para possibilitar uma melhor interface do conhecimento já acumulado desses técnicos no que diz respeito aos aspectos regulatórios da indústria com os efeitos tributários decorrentes das atividades e das estruturas de operações típicas do setor, com elaboração de um Relatório Técnico ao final a ser enviado ao MME.

O treinamento será realizado por meio de material didático elaborado especificamente para essa finalidade, bem como por aulas expositivas presenciais, nas quais serão expostos, inicialmente, os aspectos gerais da incidência tributária para, em seguida, a tributação específica aplicável ao setor de gás natural e seus pontos de controvérsias, incertezas e regressividade na cadeia.

Para esse treinamento, os Especialistas estabelecerão o conteúdo programático e elaborarão material didático específico no contexto do Projeto, em linha com a proposta abaixo delineada. Ressalta-se que tanto o conteúdo programático, quanto o material didático a serem elaborados poderão estar sujeitos a alterações solicitadas pelo CTS, em reunião preparatória.

O treinamento presencial será realizado na sede do MME, em data a ser definida pelo CTS, com indicação prévia pelo MME dos 20 (vinte) profissionais que participarão do evento.

As aulas expositivas serão ministradas em 2 (dois) dias, sendo cada dia dividido em 2 (dois) períodos com carga horária efetiva de 4 (quatro) horas cada um.

Formato do Produto 3: o resultado do Produto 3 se concretizará na combinação (i) da preparação do material didático para treinamento; e (ii) a aplicação do treinamento aos profissionais indicados pelo MME no local designado pelo MME em dois em 2 (dois) dias, sendo cada dia dividido em 2 (dois) períodos com carga horária efetiva de 4 (quatro) horas cada um. Ao final, será elaborado um Relatório Técnico do Produto 3 (“RTP3”), contendo um descritivo da realização das aulas expositivas e da entrega do material didático utilizado.

Etapas de Desenvolvimento

- i. Seleção do conteúdo a ser aplicado e preparação da minuta do plano de aula;
- ii. Discussão com o CTS sobre a minuta do plano de aula, em reunião presencial, assim como do material didático de apoio a ser preparado;
- iii. Elaboração da minuta do material didático que será disponibilizado aos profissionais indicados pelo MME e apresentação desse material ao CTS;
- iv. Validação do material didático que será disponibilizado para os profissionais do MME junto ao CTS;
- v. Realização das duas aulas expositivas (sobre aspectos tributários gerais do ordenamento jurídico brasileiro e sobre a tributação sobre o setor de gás natural, respectivamente);
- vi. Elaboração e entrega do RTP3, contendo um descritivo da realização das aulas expositivas e da entrega do material didático utilizado.

O conteúdo programático do treinamento será dividido em duas Etapas, cujo material de apoio será disponibilizado aos profissionais do MME tendo por base o compêndio tributário resultado do Produto 2, e as aulas expositivas serão realizadas com o suporte de apostilas digitais e apresentação em formato de slides multimídia (“PowerPoint”).





Conteúdo Programático

No decorrer do trabalho poderão ser acordados junto ao CTS eventuais ajustes / aprimoramentos do conteúdo programático a ser abordado no Produto 3.

Etapa 1 – Aspectos básicos da tributação brasileira

- i. Aspectos introdutórios da legislação tributária brasileira;
- ii. Contextualização constitucional, princípios constitucionais e parafiscalidade;
- iii. Contextualização infraconstitucional das regras tributárias brasileiras;
- iv. Conceitos gerais das regras tributárias brasileiras;
- v. Conceitos gerais e regra matriz de incidência tributária;
- vi. Conceitos gerais de direito aduaneiro, aspectos cambiais, contratuais (cláusulas *take or pay* ou *ship or pay* e preços de transferência).

Etapa 2 – Aspectos tributários específicos da indústria do gás natural

- i. Aspectos gerais da tributação aplicada às operações com gás natural e suas formas de apresentação (gás natural processado, não-processado, gás natural liquefeito e gás natural comprimido);
- ii. Conceitos específicos de tributação das operações com gás natural – particularidades da tributação nas esferas federal, estadual e municipal;
- iii. Estrutura tributária e aduaneira das operações com gás natural nas diversas etapas e atividades da cadeia econômica até as diversas formas de consumo, como importação, exportação e reexportação de gás natural e GNL;
- iv. Aspectos gerais da tributação aplicada ao setor elétrico com impacto nas operações com gás natural nas UTEs;
- v. Aspectos de incerteza, cumulatividade, controvérsias acerca da exportação (natureza jurídica da atividade de processamento: serviço ou industrialização, agente arrecadador do ICMS na importação, fungibilidade da molécula, fluxo físico versus contratual ('swap'), direito de crédito em operações com capacidade e nas fases de exploração e desenvolvimento de plataformas offshore, etc);



- vi. Outros temas que forem julgados necessários no decorrer da execução das etapas do Projeto.

Dotação de Pessoal

Nesta etapa de trabalho serão envolvidos intensamente os Especialistas Sênior e Júnior com experiência tributária, mas com bom envolvimento do Especialista Sênior com experiência tributária e regulatória.

O material didático será preparado com o auxílio da equipe de apoio, que exercerá suas atividades sempre supervisionada pelos Especialistas Sênior e Júnior com experiência tributária.

Produto 4 – Modelagem da Estrutura Tributária Incidente sobre o Gás Natural

Data de Entrega: até 105 (cento e cinco) dias após a emissão da Ordem de Serviço, conforme definido no Termo de Referência.

Este Produto tem por finalidade proporcionar uma análise pragmática dos aspectos tributários aplicáveis ao setor do gás natural, com a identificação/mensuração dos efeitos de cada tributo em cada elo da cadeia de valor do produto, assim como a sua repercussão na arrecadação dos entes tributantes e no preço final do produto.

Em conjunto com o CTS serão definidos as premissas e os critérios para a elaboração da ferramenta de cálculo dos tributos incidentes na cadeia do gás natural.

A definição das premissas e critérios levará em consideração a experiência do CTS e todos os estudos realizados previamente no contexto do Projeto, especialmente o RTP2, que compreende um mapeamento completo da tributação no setor de gás natural, e as reuniões de discussão preliminar realizadas no contexto da elaboração do Produto 2.

A definição das cadeias de valor que deverão ser contempladas nas projeções será apresentada na forma de fluxogramas estruturados levando-se em consideração, mas não se limitando a:

- Fluxos físicos (tais como transporte e distribuição) da cadeia do gás natural;
- Fluxos comerciais avançados entre os agentes de mercado, tais como compra e venda (nacional e/ou importação, assim como em operação interna / interestadual), etc.

A partir dessas premissas, será possível elaborar a estrutura operacional tributária e seus respectivos cenários, considerando as matrizes tributárias aplicáveis em cada etapa das cadeias física e econômica das transações.



A estrutura operacional resultado deste Produto será desenvolvida na forma de arquivo Excel, com demonstrativo detalhado das operações tributárias envolvidas em cada etapa da cadeia, contendo a tributação incidente em nível federal, estadual e municipal, os regimes tributários aplicáveis, os mecanismos de crédito e débito e respectivos impactos nas operações “ponta-a-ponta”, sendo todos os parâmetros-base vinculados à estruturação de tais fluxos discutidos com o CTS.

Serão realizados treinamentos técnicos na sede do MME, com duração de 1 (um) dia, dividido em 2 (dois) períodos, cada um com carga horária efetiva de 4 (quatro) horas, a ser ministrado por Especialistas Sêniores e Júniores a 4 (quatro) servidores a serem indicados pelo MME. O resultado deste Produto se concretizará em um Relatório Técnico, a ser elaborado ao final do desenvolvimento do modelo e da realização dos treinamentos.

Para que se garanta a otimização, a aplicabilidade e o funcionamento do Produto, serão realizadas 2 (duas) rodadas de verificação e validação dos parâmetros adotados junto aos servidores indicados pelo MME, com envio dos arquivos Excel da modelagem tributária, disponibilização de suporte via teleconferência e/ou videoconferência e entrega dos códigos referentes às planilhas elaboradas.

Ao longo do desenvolvimento do Produto, será avaliada pelos Especialistas a possibilidade de validação do modelo proposto em casos reais, conforme sugerido pelo MME, com o objetivo de confrontar os resultados simulados com os observados em situações reais.

Formato do Produto 4: o resultado desse Produto se concretizará: (i) na elaboração de uma ferramenta de cálculos da tributação no decorrer da cadeia, e a sua aplicação considerando o modelo atual de tributação, com a avaliação de outros eventuais regimes de tributação que podem vir a ser implementados no futuro. A ferramenta será elaborada em arquivo Excel e será acompanhada de um manual de procedimentos, que permitirá a compreensão de seu manuseio. A plataforma conterà bloqueio de proteção, com senha fornecida ao MME, para ajustes futuros; (ii) e um treinamento especificamente quanto à utilização da modelagem tributária, descrição dos parâmetros aplicados, fórmulas e premissas com duração de 1 (um) dia, dividido em 2 (dois) períodos de 4 (quatro) horas cada. Será elaborado, ao final, um Relatório Técnico do Produto 4 (“RTP4”) contendo um descritivo da realização do desenvolvimento da planilha para a realização das simulações, assim como a disponibilização dos códigos da ferramenta, a preparação e entrega do manual de procedimentos para uso da ferramenta e do curso aos profissionais indicados pelo MME sobre a utilização do instrumento.

Etapas de Desenvolvimento

- i. Esboço dos fluxos para desenvolvimento das estruturas da modelagem tributária-operacional, físico, comercial e/ou contratual e fiscal ("Pré-Design"), e
- ii. Estruturação da modelagem em arquivo Excel conforme os fluxos estabelecidos em conjunto com o MME ("Estrutura da Modelagem"), sendo assim resumidas:

I. Pré-Design	II. Estrutura da Modelagem
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Levantamento de informações preliminares com base nos resultados do Produto 2 (Estudo sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural); ▪ Levantamento das atividades que constituem os fatos geradores com a definição de fluxos relevantes na cadeia de gás natural; ▪ Realização de reuniões periódicas para alinhamento por teleconferência e/ou videoconferência com os profissionais indicados pelo MME; ▪ Realização de Reunião presencial no MME para definição das premissas operacionais para elaboração da modelagem (ex.: origem e destino de cada etapa do fluxo operacional, volume de fornecimento, etc.) ▪ Elaboração de esboços dos fluxos a serem modelados conforme premissas alinhadas com o CTS; ▪ Preparação do ferramental para modelagem primária dos efeitos financeiros e fiscais para os fluxos esboçados; 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Complementação das informações levantadas na etapa de Pré-Design ▪ Realização de reuniões periódicas para alinhamento por teleconferência e/ou videoconferência com os profissionais indicados pelo MME; ▪ Confirmação do entendimento a respeito dos fluxos operacionais desenvolvidos; ▪ Estrutura final de modelagem tributária para os fluxos desenvolvidos e em conformidade com as premissas estabelecidas, cujo resultado será apresentado através de arquivo eletrônico em Excel; ▪ Validação das premissas, informações e resultados obtidos após estruturação da modelagem; ▪ Confirmação e validação do modelo de sumário executivo; e ▪ Revisão e validação das formulações aplicadas à modelagem, alíquotas, e todas as formulações variáveis relacionadas aos fluxos

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Esboço de sumário executivo para comparação dos resultados obtidos na modelagem, incluindo, mas sem se limitar a impactos fiscais da carga tributária incidente, apuração dos créditos e débitos tributários na cadeia, volume de arrecadação por ente federativo previamente definido nas Premissas, etc. 	<p>operacionais definidos junto ao CTS;</p>
--	---

- iii. Elaboração do Manual de Procedimentos para utilização da ferramenta desenvolvida;
- iv. Realização dos treinamentos técnicos no MME, com duração de 1 (um) dia, dividido em 2 (dois) períodos, cada um com carga horária efetiva de 4 (quatro) horas, a ser ministrado por Especialistas Sêniores e Júniores a 4 (quatro) servidores a serem indicados pelo MME;
- v. Entrega ao MME das senhas de proteção da ferramenta desenvolvida, para ajustes futuros;
- vii. Elaboração e entrega do RTP4, contendo um descritivo da realização do desenvolvimento da planilha para a realização das simulações, assim como a disponibilização dos códigos da ferramenta, a preparação e entrega do manual de procedimentos para uso da ferramenta e do curso aos profissionais indicados pelo MME sobre a utilização do instrumento.

Dotação de Pessoal

Nesta etapa de trabalho serão envolvidos o Coordenador-Geral, os Especialistas Sêniores e Júniores e a equipe de apoio, a qual exercerá suas atividades sempre supervisionada pelos Especialistas Sêniores e Júniores.

O Especialista utilizará ainda como apoio e base para a realização dos trabalhos, seus recursos humanos, materiais e acervo de conhecimento especialmente nas áreas tributária, regulatória, contratos, infraestrutura e direito empresarial quando cabível.

O Subconsultor por sua vez contará como apoio e base para a realização dos trabalhos, com seus recursos humanos, materiais e acervo de conhecimento especialmente na área tributária, de modelagem e de simulações financeiras.



Produto 5 – Análise das Propostas da Iniciativa “Gás para Crescer”

Data de Entrega: até 135 (cento e trinta e cinco) dias após a emissão da Ordem de Serviço, conforme definido no Termo de Referência.

Este Produto consiste numa análise crítica das propostas elaboradas no âmbito da iniciativa Gás para Crescer, cujos resultados serão apresentados ao MME por meio de um Relatório Técnico.

Com vistas a fomentar o desenvolvimento do setor de gás natural no Brasil, bem como para mapear e buscar soluções para os entraves atualmente existentes que impedem/dificultam a entrada de novos agentes no mercado, a iniciativa Gás para Crescer foi lançada pelo MME e conta com a participação de entidades altamente qualificadas do setor público e privado.

Dentre os subcomitês existentes na iniciativa Gás para Crescer, o Subcomitê de Aperfeiçoamento da Estrutura Tributária do Setor de Gás Natural (SC5) se destina exclusivamente a analisar os aspectos relacionados aos desafios tributários atualmente experimentados pelos agentes, bem como propor possíveis formas de solução aos entraves identificados. Tal subcomitê já mapeou diversos aspectos relevantes e já discutiu algumas soluções possíveis para tanto, como:

- i. Barreiras tributárias à entrada de novos agentes:
 - a. Transporte – Modelo de entrada e saída;
 - b. Processamento de gás natural e Terminais de gás natural liquefeito – compartilhamento de infraestruturas;
 - c. Importação de gás natural liquefeito – questões aduaneiras.

- ii. Temas sujeitos a melhorias nos procedimentos fiscais para redução da insegurança jurídica:
 - a. Importação de gás natural e gás natural liquefeito – definição do sujeito ativo do ICMS e eficiência tributária;
 - b. Operações *back to back* – definição do tratamento tributário na reexportação de GNL;
 - c. Preço de transferência do GNL – critérios para definição do preço-parâmetro;
 - d. Terminais de GNL – questões regulatórias e tributos federais;
 - e. Estocagem – regime de tributação nas remessas, estoques mínimos, etc;
 - f. Escoamento – definição do regime jurídico e do compartilhamento de infraestrutura.

O desenvolvimento deste Produto, que consiste no estudo de viabilidade das propostas sugeridas pela iniciativa Gás para Crescer, será realizado também mediante a utilização da ferramenta de projeção de cenários desenvolvida no Produto 4, por meio da qual será



possível testar se as mencionadas propostas de fato neutralizam ou reduzem os impactos dos entraves que pretendem endereçar, assim como se não resultam em algum outro impacto negativo para a cadeia de valor do gás natural, especialmente nas perspectivas da arrecadação dos entes tributantes e da agregação de custos tributários ao preço do produto ao final da cadeia.

Será realizada também uma avaliação de eventuais aprimoramentos sobre tais propostas, bem como a eventual elaboração de novas alternativas ou estratégias para viabilizar o desenvolvimento do setor e o ingresso de novos agentes no mercado de gás natural, tomando-se por base, principalmente, a última versão disponível do Projeto de Lei nº 6.407/2013.

A avaliação e proposta de eventuais novas estratégias de abordagem para reduzir os desafios enfrentados pelo setor de gás natural será possível em razão das atividades anteriormente executadas pelos Especialistas no decorrer do Projeto, assim como pela interação que será desenvolvida com o MME.

As propostas apresentadas pelo Especialista (tanto as novas, quanto as de melhoria às já mapeadas) serão igualmente testadas por meio da ferramenta de projeção de cenários elaborada no Produto 4, de modo a se confirmar sua eficácia para o fim a que se destina.

Dentro da avaliação crítica a ser desenvolvida neste Produto, será levada em consideração também como aspecto positivo a viabilidade operacional ou técnica para a implementação de cada proposta, priorizando aquelas que tenham maior facilidade de implementação efetiva.

Dessa forma, será necessário amplo acesso aos relatórios e demais documentos preparados no âmbito da iniciativa Gás para Crescer, assim como um alinhamento junto ao CTS quanto às premissas e critérios a serem adotados para a projeção de cenários.

Formato do Produto 5: o resultado desse Produto se concretizará em um Relatório Técnico do Produto 5 ("RTP5"), que conterà a descrição dos aspectos tributários abordados no 1º Relatório do Subcomitê SC5 – Aperfeiçoamento da Estrutura Tributária do Setor de Gás Natural da iniciativa Gás para Crescer, apresentado em Maio/2017, com uma avaliação das propostas apresentadas, e a complementação de propostas, se e quando for o caso, a ser apresentado ao CTS em reunião presencial. O RTP5 conterà anexos consistentes em planilhas no formato Excel que possibilitarão, sempre que as propostas permitam, a modelagem da situação tributária atual e das operações com gás natural sob o impacto das medidas propostas no Gás para Crescer.



Etapas de Desenvolvimento

- i. Análise das propostas da iniciativa Gás para Crescer recebidas do CTS, à luz das pesquisas desenvolvidas no âmbito do Produto 2 e das informações encontradas no Produto 4;
- ii. Identificação dos aspectos a serem tratados, à luz das informações obtidas e da definição de pontos de incerteza, controvérsias, cumulatividade e / ou regressividade;
- iii. Realização de reunião de alinhamento, por videoconferência, para organização das tarefas, retomando as discussões iniciais tecidas quanto a este Produto quando do desenvolvimento e entrega do Produto 2;
- iv. Organização e consolidação dos comentários e apontamentos críticos das propostas de iniciativa Gás para Crescer;
- v. Análise das estratégias legislativas propostas na iniciativa Gás para Crescer para endereçar gargalos identificados ao longo do Projeto através da via infralegal;
- vi. Realização de reunião (teleconferência e/ou videoconferência) com o CTS para apresentação dos comentários e críticas obtidos no item iv e alinhamento de premissas para projeção de cenários;
- vii. Realização de estudos e simulações dos impactos do Projeto sobre a arrecadação dos entes federativos, bem como sobre a carga tributária dos agentes atuantes na cadeia do gás natural e dos entraves identificados nos Produtos 2 e 4;
- viii. Avaliação de outras medidas alternativas para a solução dos entraves identificados nos Produtos 2 e 4, e projeção dos seus respectivos impactos na arrecadação dos entes federativos e na carga tributária dos agentes atuantes no setor de gás natural;
- ix. Elaboração do RTP5 preliminar com os comentários às propostas da iniciativa Gás para Crescer e a indicação de medidas alternativas para solução de entraves para discussão preliminar com CTS;
- x. Realização de reunião com o CTS para discussões acerca do relatório preliminar;
- xi. Avaliação de eventuais comentários do CTS sobre o relatório preliminar e elaboração do Relatório Técnico;



- xii. Realização de reunião presencial para entrega do RTP5 com a apresentação dos comentários às propostas da iniciativa Gás para Crescer e a indicação de medidas alternativas para solução de entraves, e disponibilização dos documentos relevantes para análise do projeto para o CTS.

Dotação de Pessoal

Nesta etapa de trabalho serão envolvidos o Coordenador-Geral, os Especialistas Sêniores e Júniores e a equipe de apoio, a qual exercerá suas atividades sempre supervisionada pelos Especialistas Sêniores e Júniores.

O Especialista utilizará, ainda, como apoio e base para a realização dos trabalhos, seus recursos humanos, materiais e acervo de conhecimento especialmente nas áreas tributária, regulatória, contratos, infraestrutura e direito empresarial quando cabível.

O Subconsultor por sua vez contará como apoio e base para a realização dos trabalhos, com seus recursos humanos, materiais e acervo de conhecimento especialmente na área tributária, de modelagem e de simulações financeiras.

Produto 6 – Relatório Final e Seminário de Divulgação dos Resultados

Data de Entrega: até 165 (cento e sessenta e cinco) dias após a emissão da Ordem de Serviço, conforme definido no Termo de Referência.

Este Produto consiste na conclusão dos trabalhos desenvolvidos ao longo do Projeto, que se concretizará em um Relatório Final contendo todos os aspectos tributários relevantes encontrados quando do desenvolvimento dos Produtos anteriores.

O Relatório Final será fiel a todo o trabalho realizado ao longo do Projeto, e contemplará os principais aspectos e conclusões dos Produtos produzidos, notadamente:

- i. O mapeamento do modelo tributário atualmente adotado;
- ii. As sinergias e ineficiências encontradas no regime jurídico atual;
- iii. As razões pelas quais tais ineficiências existem;
- iv. A estimativa e mensuração dos efeitos de tais entraves nas perspectivas da arrecadação dos entes tributantes e na formação de preço do produto final;
- v. As eventuais propostas para a eliminação ou redução dos entraves atualmente existentes, considerando-se tanto as medidas discutidas no âmbito da iniciativa Gás para Crescer quanto aquelas idealizadas pelo Especialista;



- vi. A estimativa e mensuração dos efeitos de tais propostas em face dos entraves aos quais se busca eliminar / reduzir, nas perspectivas da arrecadação dos entes tributantes e na formação de preço do produto final;
- vii. A análise da viabilidade ou complexidade de implementação de cada uma das medidas entendidas como relevantes para o desenvolvimento do setor de gás natural;
- viii. As conclusões finais do trabalho, inclusive as perspectivas para o futuro.

O resultado deste produto se concretizará, também, na realização de um Seminário a ser ministrado na sede do MME para até 100 (cem) participantes durante um dia, o qual será dividido em dois períodos de até 04 (quatro) horas cada.

O seminário abordará as metodologias que foram empregadas no decorrer dos trabalhos, os pontos de estudo mais relevantes, as premissas e critérios assumidos para a projeção de cenários, os resultados e conclusões obtidos pelo mapeamento do regime tributário atual da indústria do gás natural, a avaliação concreta dos cenários definidos pelo CTS considerando os modelos de tributação atual e propostos para o futuro (tanto aqueles já discutidos no âmbito da iniciativa Gás para Crescer, quanto aqueles idealizados ao longo do Projeto), bem como as perspectivas para o futuro.

Este seminário contará com um material de apoio especialmente desenvolvido para a sua realização e terá formato interativo para com os participantes, com a disponibilização de tempo para a apresentação de dúvidas ou comentários.

Formato do Produto 6: o resultado do Produto 6 se concretizará na combinação (i) de um Relatório Técnico Final do Projeto Meta ("RTFPM"), que destacará os aspectos tributários relevantes da cadeia do gás natural e de forma conclusiva o resultado alcançado no desenvolvimento dos produtos anteriores; (ii) na realização de um Seminário a ser ministrado na sede do MME para até 100 (cem) participantes indicados pelo MME em 1 (um) dia, dividido em dois períodos de até 04 (quatro) horas cada.

Etapas de Desenvolvimento

- i. Realização de reunião de alinhamento inicial para definição dos trabalhos relativos à apresentação das conclusões obtidas nos Produtos 2, 4 e 5;
- ii. Sintetização das metodologias adotadas, dos pontos estudados, das premissas e cenários avaliados e das conclusões obtidas para elaboração de apresentação que será utilizada no seminário de divulgação de resultados;
- iii. Elaboração de apresentação para utilização no seminário de divulgação de resultados;



- iv. Envio do material didático elaborado para análise e revisão pelo CTS;
- v. Realização de reunião (teleconferência e/ou videoconferência) com o CTS para avaliação e sugestões sobre a apresentação encaminhada, bem como alinhamento do conteúdo da apresentação no seminário;
- vi. Realização do seminário de divulgação dos resultados no MME, cuja realização poderá ser antecipada pelos Especialistas em data a ser posteriormente acordada com o MME, antes do prazo fixado no cronograma oficial, a depender do desenvolvimento das atividades;
- vii. Elaboração de Relatório Técnico com a consolidação dos resultados dos Produtos 2, 4 e 5;
- viii. Entrega do RTFPM preliminar;
- ix. Avaliação de eventuais comentários do CTS e conclusão do RTFPM;
- x. Realização de reunião presencial no MME para entrega do RTFPM e disponibilização dos documentos relevantes para análise do projeto para o CTS;
- xi. Conclusão do Projeto.

Dotação de Pessoal

Para a apresentação do seminário serão envolvidos fortemente o Coordenador-Geral, e os Especialistas Sêniores, enquanto que a elaboração da apresentação que será utilizada no evento será realizada principalmente pelos Especialistas Júniores e pela equipe de apoio, sob a supervisão dos Especialistas Sêniores.

Para a elaboração do Relatório Final serão envolvidos o Coordenador-Geral, os Especialistas Sêniores e Júniores e a equipe de apoio, a qual exercerá suas atividades sempre supervisionada pelos Especialistas Sêniores e Júniores.

6. ORGANIZAÇÃO DA EQUIPE DO PROJETO

ESPECIALISTAS PRINCIPAIS

- **Coordenadora Geral: Maria D'Assunção Costa**
 - Código no Projeto: K-1
 - Sumário da qualificação: Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (Bacharelado em Direito, 1984); Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (Mestrado em Direito do Estado, 2002); Instituto de Energia e Ambiente da Universidade de São Paulo (IEE/USP) (Doutorado em Energia, 2011); Instituto de Energia e Ambiente da Universidade de São Paulo (Pós-Doutorado, 2013); membro do Instituto Brasileiro de Estudos do Direito de Energia (IBDE); professora colaboradora do Instituto de Energia e Ambiente da Universidade de São Paulo para o programa de Pós-Graduação em Energia.

- **Especialista Sênior Regulatório: Gustavo Mano**
 - Código no Projeto: K-2
 - Sumário da qualificação: Universidade do Estado do Rio de Janeiro (Graduação em Direito, 1981); Universidade Salvador (Mestrado em Regulação da Indústria de Energia, 2010); Fundação Dom Cabral (Especialização em Gestão de Negócios, 2012); Universidade Federal Fluminense (Doutorado em Ciência Política, 2017); membro do Instituto Brasileiro de Estudos do Direito de Energia (IBDE); professor do curso de extensão em Direito da Energia, do Instituto Brasileiro de Estudos do Direito da Energia (IBDE).

- **Especialista Sênior Tributária: Raquel Novais**
 - Código no Projeto: K-3
 - Sumário da qualificação: Faculdade de Direito de Franca (Bacharelado em Direito, 1987); Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (Mestrado em Direito Tributário, 1992); membro do conselho da Associação Brasileira de Direito Financeiro (ABDF); representante no Brasil da International Fiscal Association; Copresidente do Comitê Fiscal do Instituto Brasileiro de Estudos do Direito da Energia (IBDE); membro do Conselho da W.I.L.L. (Women in Leadership in Latin America).

- **Especialista Júnior Tributária: Camila Galvão**
 - Código no Projeto: K-4



- Sumário da qualificação: Universidade de São Paulo (Bacharelado em Direito, 1995); Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (Especialista Lato Sensu em Direito Tributário, 1999); recomendada pela publicação The Legal 500 na área Tributária, edição 2017; classificada em 1º lugar pela Análise Advocacia 500 no setor de Alimentos, Bebida e Fumo, edição 2017.
- Especialista Júnior Regulatório: Daniel Szyfman
 - Código no Projeto: K-5
 - Sumário da qualificação: Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (Bacharelado em Direito, 2004); Fundação Getúlio Vargas (Pós-Graduação em Direito Administrativo, 2009); King's College of London (LL.M. in Finance Law, 2012); reconhecido pela Chambers Latin America e Chambers Global em Energia e Recursos Naturais (Petróleo e Gás) edição 2018; reconhecido pela The Legal 500, edição 2017, na categoria Next generation lawyer, recomendado em Energia e recursos naturais - Hidrocarbonetos.
- Especialista Júnior: Júlio Chamarello
 - Código no Projeto: K-6
 - Sumário da qualificação: Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (Bacharelado em Economia, 1996); membro do Conselho Regional de Economia (CORECON), 2017; sócio líder de Óleo & Gás da KPMG no Brasil, desde 2008.

7. CRONOGRAMA DO PROJETO

O cronograma do Projeto é:

- **Julho**

- 12/07/2018: Emissão da Ordem de Serviço e início do prazo dos Produtos 1, 2, 3, 4, 5 e 6
 - Prazo Produto 1: 10 dias da emissão da OS (22/07)
 - Prazo Produto 2: 60 dias da emissão da OS (10/09)
 - Prazo Produto 3: 75 dias da emissão da OS (25/09)
 - Prazo Produto 4: 105 dias da emissão da OS (25/10)
 - Prazo Produto 5: 135 dias da emissão da OS (24/11)
 - Prazo Produto 6: 165 dias da emissão da OS (24/12)
- 12/07/2018: Reunião presencial no MME para apresentação da Equipe, alinhamento sobre objetivos do trabalho e expectativa sobre os objetivos finais
 - Participantes: Coordenador-Geral, 2 Especialistas Sêniores, 2 Especialistas Juniores e equipe de apoio
- 18/07/2018: Disponibilização de versão preliminar do Plano de Trabalho ajustado
- 23/07/2018: Prazo final para envio de Plano de Trabalho (Produto 1) e entrega da versão final do documento
- 24/07/2018: Comentários do CTS ao Plano de Trabalho, **por videoconferência**
- 25/07/2018: Reunião com o MME, **por videoconferência**, para discutir premissas acerca do Produto 2
- 31/07/2018: Reunião com o CTS, **por videoconferência**, para apresentação, pelo CTS, do Projeto "Gás para Crescer"

- **Agosto**

- 08/08/2018: Reunião com o MME, **por videoconferência**, para discutir o andamento e formato do Produto 2 e as premissas do Produto 4



- 22/08/2018: Reunião com o MME, **por videoconferência**, para discutir o andamento dos Produtos 2 e 4

- **Setembro**
 - 03/09/2018: Disponibilização de versão preliminar do RTP2
 - 05/09/2018: Disponibilização de todos os documentos utilizados ou elaborados pela consultoria para entendimento e acompanhamento do RTP2
 - 10/09/2018: Reunião presencial no MME para apresentação da versão final do RTP2 e para discussão das premissas dos Produtos 3 e 4
 - Participantes: Coordenador-Geral, 2 Especialistas Sêniores e 2 Especialistas Júniores
 - 10/09/2018: Prazo final para envio do RTP2 (Produto 2)
 - 19/09/2018: Disponibilização de versão preliminar do material didático para avaliação da conformidade
 - 21/09/2018: Reunião presencial no MME para definir a parametrização, simulações e especificações do Produto 4
 - Participantes: Especialistas Sêniores e 2 Especialistas Júniores
 - 24/09/2018: Realização de Treinamento no MME para 20 servidores
 - Participação de: Especialistas Sêniores e 2 Especialistas Júniores
 - 25/09/2018: Realização de Treinamento no MME para 20 servidores
 - Participantes: Especialistas Sêniores e 2 Especialistas Júniores
 - 25/09/2018: Prazo final para realização de Treinamento sobre a Legislação Tributária Aplicável ao Gás Natural (Produto 3)

- **Outubro**
 - 08/10/2018: Apresentação de versão preliminar da planilha eletrônica, com encaminhamento via meio eletrônico, **por videoconferência**
 - 17/10/2018: Apresentação de versão preliminar da planilha eletrônica, com encaminhamento via meio eletrônico, **por videoconferência**
 - 23/10/2018: Entrega final da planilha, com treinamento para 04 servidores no MME
 - Participantes: Especialistas Sêniores e 2 Especialistas Júniores
 - 23/10/2018: Disponibilização dos documentos utilizados e elaborados para melhor entendimento e acompanhamento do projeto pelo CTS



- 25/10/2018: Prazo final para Modelagem da Estrutura Tributária Incidente sobre o Gás Natural (Produto 4)
- 29/10/2018: Reunião com o MME, **por videoconferência**, para confirmar premissas acerca do Produto 5

- **Novembro**
 - 14/11/2018: Disponibilização de versão preliminar do RTP5
 - 21/11/2018: Reunião com o MME, **por videoconferência**, para discutir a versão preliminar do Produto 5 e as premissas do Produto 6
 - 24/11/2018: Prazo final para entrega do RTP5
 - 26/11/2018: Reunião presencial no MME para a entrega da versão final do RTP5 e discussão das premissas do Produto 6
 - Participantes: Coordenador-Geral, 2 Especialistas Sêniores e 1 Especialista Júnior
 - 26/11/2018: Disponibilização dos documentos utilizados e elaborados para entendimento e acompanhamento do Projeto pelo CTS
 - 26/11/2018: Reunião com o MME, **por videoconferência**, para discutir premissas acerca do Produto 6
 - 29/11/2018: Disponibilização de versão preliminar da Apresentação referente ao Seminário

- **Dezembro**
 - 03/12/2018: Reunião com o MME, **por videoconferência**, para comentários do CTS acerca da Apresentação
 - 05/12/2018: Realização de Seminário no MME com até 100 participantes
 - Participantes: Coordenador-Geral, 2 Especialistas Sêniores e 3 Especialistas Júniores
 - 12/12/2018: Disponibilização de versão preliminar do RTFPM
 - 17/12/2018: Reunião com o MME, **por videoconferência**, para comentários do CTS acerca da versão preliminar do RTFPM
 - 20/12/2018: Reunião presencial no MME de conclusão do Projeto, com entrega do RTFPM
 - Participantes: Coordenador-Geral e 2 Especialistas Sêniores



- 24/12/2018: Prazo final para Apresentação do Relatório final e Seminário de Divulgação dos Resultados (Produto 6)



8. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO

Foram responsáveis pela elaboração deste documento os seguintes Especialistas:

Maria D'Assunção Costa

Gustavo Mano

Raquel Novais

Camila Galvão

Daniel Szyfman

Júlio Chamarello

Diogo Martins Teixeira

Maria Fernanda Soares